

# ‘Doe wel en zie niet om’

**Zelf zal ze het niet zeggen; laat mij het dan maar doen. Marleen van Giesen kan als planmanager echt iets toevoegen aan de ontwikkeling van het gebied waar zij verantwoordelijk voor is. Of dat nu een woonwijk, bedrijventerrein of recreatiepark is. Een verhaal over gedrevenheid, creativiteit en vastberadenheid.**

door Jan Cammeraat

Marleen van Giesen is geboren en getogen in Naaldwijk. Haar ondernemersgeest zit in haar genen. “Mijn vader, Pierre, was mede-eigenaar van Houtindustrie Van Giesen in Naaldwijk. Hij doet nu zaken in onroerend goed maar geniet vooral van zijn pensioen. Ik ben mijn loopbaan begonnen als ambtenaar bij de gemeente Naaldwijk. Ik was de enige ambtenaar met drie verschillende functies: planontwikkeling, financiën/interne controle en bestuurszaken. Na acht jaar ben ik door de gemeente Naaldwijk gedetacheerd bij het Integraal Ontwikkelingsplan Westland (IOPW). Later ben ik daar in vaste dienst gekomen bij het uitvoeringsorgaan, Ontwikkelingsmaatschappij het Nieuwe Westland (ONW). Sinds een jaar werk ik voor BNG Gebiedsontwikkeling: een dochteronderneming van de Bank Nederlandse Gemeenten. Wij hebben drieëntwintig participaties in Nederland. Vanuit BNG Gebiedsontwikkeling ben ik ingezet om namens verschillende partijen de processen voor gebiedsontwikkelingen aan te sturen. Dat houdt onder andere in het maken van financiële - en bestemmingsplannen, het bouw- en woonrijp laten maken van het gebied en het inhuren van specialisten, zoals architecten, stedenbouwers, ingenieursbureaus en make-laars.”

## Oude Tonge

Het liefst doe ik mijn interviews voor Mensenwerk in het Westland. Maar uitzonderingen bevestigen de regel. Door Marleen ben ik uitgenodigd in Oude Tonge. Niet alleen om te laten zien welke prachtige projecten zij daar begeleidt. “De laatste tijd heb ik veel journalisten gesproken over Het Nieuwe Water. Je bent de eerste journalist die

naar Oostflakkee komt. Heel leuk. Oude Tonge is echt een gemoedelijk dorp. Iedereen kent elkaar. Dat is in Westland wel anders geworden. Oude Tonge staat trouwens aan de vooravond van een gemeentelijke herindeling. Net als Westland een aantal jaren geleden. Spannend. Ik ben projectleider voor de ontwikkeling van een bedrijventerrein en een recreatiepark. Zo gaat de gemeente het gebied rond de haven revitaliseren. Het moet een echte toeristische trekpleister worden. Oude Tonge zou best kunnen uitgroeien tot het Sneek van Zuid-Holland. Het is echt zo’n prachtig gebied.” Ik herken in Marleen’s stem hetzelfde enthousiasme als bij de interviews die ik met haar had over Het Nieuwe Water. “Omdat de projecten in Oude Tonge niet lekker liepen, ben ik gevraagd om deze op mij te nemen. Ik mag nu laten zien dat Het Nieuwe Water geen toevalstreffer is”, glimlacht ze verwachtingsvol.

## Het Nieuwe Water

Ik kan het natuurlijk niet niet over Het Nieuwe Water hebben. Een dubbele ontkenning die er voor zorgt dat ik Marleen toch maar vraag hoe het met dit project staat. “Als je vanaf het begin af aan bij een project betrokken bent, kun je er echt je stempel opdrukken. Voor Het Nieuwe Water was er eigenlijk alleen een structuurvisie van de gemeente Westland. Het is het glasgebied in de Poelpolder, waar 1200 woningen, een waterbergingsgebied en een ecologische zone moet komen. Dat is best een uitdaging. Bij het project Het Nieuwe Water had ik nog de keuze voor het aantrekken van de verschillende partijen. Door de keuze daarvan bepaal je ook hoe het project eruit gaat zien. Zeker architect Koen Olthuis had geweldige ideeën over wonen op water. Dat blijkt ook wel uit de internationale belangstelling voor dit woon/waterproject.

Ik werk nu drie dagen per week aan Het Nieuwe Water en twee dagen per week voor Oude Tonge. Veel zaken voor Het Nieuwe Water zijn nu gedelegeerd aan Van der Waal & Partners. Die doen de gehele technische begeleiding. Samen met Steven Elfring, collega



Marleen van der Giessen: “Het belangrijkste vind ik om de ambities die je vooraf hebt gesteld ook vast te houden.”

Foto: Frank Kraft

en tevens directeur ONW, en betrokken partijen, hebben we een sterk gemotiveerd team.”

## Vreemde eend

Marleen is creatief, gedreven en vastberaden. “De meeste van mijn collega’s hebben een economische studie gevolgd. Ik ben wat dat betreft een beetje een vreemde eend in de bijt, ik heb een bedrijfskundige achtergrond en denk daarom nogal commercieel. Anderzijds spreek ik dezelfde taal als de bank en ken mijn weg in de ambtenarij. Mijn kracht zit ’m in goede teams om mij heen te verzamelen. Die moeten dezelfde ambitie voor een project heb-

ben als ik, en er niet alleen voor het geld in zitten. In je eentje doe je uiteraard helemaal niks. Het belangrijkste vind ik om de ambities die je vooraf hebt gesteld ook vast te houden. Daar maak je het jezelf niet altijd even makkelijk mee. Maar ik zie te vaak dat het basisidee van de ontwikkeling van een gebied veel te snel wordt losgelaten en er uiteindelijk veel te veel concessies worden gedaan. Dat hebben wij bij Het Nieuwe Water zeker niet gedaan. Het is een onderscheidend project waarmee Westland op de kaart wordt gezet. Wij zijn niet alleen innovatief in de glastuinbouw.”

## Niet omzien

Momenteel is Marleen single. “De afgelopen vier jaar heb ik een intense relatie met een Duitse vriend gehad. Hij is net als ik een fanatieke skiër. We hebben de afgelopen jaren over de hele wereld geskied. Ik ben ook gek op heliskiën, dan spring je uit een helikopter en maak je een run naar beneden. We spreken elkaar nog bijna dagelijks, maar uiteindelijk bleek de afstand een te groot probleem voor een vaste relatie. Regelmatig stapte ik maandagochtend om vier uur in de auto om vanuit Duitsland naar Nederland af te reizen. Hij wilde zelfs zijn bedrijf in Duitsland verkopen om bij mij in Nederland te

komen wonen maar die verantwoordelijkheid kon ik niet op me nemen. Het was een moeilijke beslissing, maar rationeel gezien was het gewoon ondoenlijk. Mijn oma zei altijd: doe wel en zie niet om. Zo denk ik ook. Op een gegeven moment neem je een beslissing en daar moet je niet meer naar om kijken.” “Mijn ambitie is om ooit nog een keer een eigen bedrijf te starten. Dat hebben denk ik wel meer veertig plussers”, glimlacht Marleen en ik beaam haar stelling. “Want ook al heb ik nu een interessante baan, het is toch anders als je iets helemaal voor jezelf doet. Daar kan ik mijn ongedurigheid wellicht nog beter in kwijt.”